



MARÍA JESÚS SÁENZ

«ESTAMOS EN EL CAMINO, PERO AÚN HAY PREJUICIOS CONTRA LA MUJER»

Directora del Zaragoza Logistics Center (ZLC), forma en la excelencia desde hace años a profesionales de logística de todo el mundo

Texto: Picos Laguna
Foto: Asier Alcorta

Explica con verdadera pasión qué es el Zaragoza Logistics Center (ZLC), un instituto de investigación promovido por el Gobierno de Aragón en colaboración con el mítico Instituto Tecnológico de Massachusetts (MIT) y adscrito a la Universidad de Zaragoza. Y María Jesús Sáenz se lamenta de lo desconocido que es un centro reconocido internacionalmente y que acaba de ser destacado por la formación de talentos por más de 2.000 directores de logística de todo el mundo como el mejor centro de España para formarse en cadena de suministro, y entre los 40 más importantes de Europa. Esta mujer firme y muy joven, toda una luchadora en un mundo complejo, está al frente del centro (creado en 2003) desde hace año y medio, pero ligada a su proyecto de excelencia profesional desde su inicio. Ingeniera industrial, supo ver pronto el futuro de la logística, un campo en constantes cambios en el que hay que estar en la vanguardia y que es el que nos hace más fácil la vida. Madre de dos hijas, reconoce que no tiene mucho tiempo libre, que le gusta mucho lo que hace y que, como mujer, no tiene por qué demostrar nada más que su propio trabajo.

ZLC tiene un prestigio internacional, vienen a formarse de todo el mundo en un máster con el MIT y, sin embargo, aquí es muy desconocido su trabajo

Es verdad, quizá porque gestionamos el conocimiento en un área muy particular y especializada. Y lo hacemos desde dos

puntos de vista, desde la educación a través de nuestro máster a quienes serán futuros directores, responsables de logística en todo el mundo, como así sucede, y desde la investigación, porque tenemos que estar a la vanguardia para cubrir las necesidades de nuestros clientes y poder competir en el mundo. Trabajamos con empresas de la envergadura de DHL, Coca Cola, Amazon, Opel, Nike... y en Aragón con grandes como Saica o Inditex.

La unión con el MIT es lo que les ha situado en el mundo.

Sí. Conseguirlo fue gracias al Gobierno de Aragón, que apostó ya en 2003 por esta estrategia, y luego es un desafío importante porque la exigencia de un centro como estos es muy alta porque hay que trabajar con una actitud a la excelencia muy importante. Nosotros somos el único centro que tiene en Europa, porque el MIT los tiene por todo el mundo, y cuando las multinacionales necesitan buscar talento acuden a ellos.

Es experta en Logística, un área que ya le atrajo cuando estudiaba Ingeniería Industrial.

Casi sin acabar el doctorado empecé a dar clases. Entonces era una optativa. Hoy soy profesora titular. El germen de ZLC fue la Universidad porque el máster sobre logística se impartía ahí y fue donde creció. Aún seguimos manteniéndolo y sigo dando clases, además de las que imparto en el máster internacional en ZLC. La logística hoy es una oportunidad de competitividad para las grandes

«Cada vez hay más presencia femenina en el mundo de la Ingeniería»

«Cuando las multinacionales buscan talentos en logística en Europa vienen a nosotros»

empresas y tenemos ejemplos en los grandes distribuidores de ropa, en los de alimentación o de cualquier cosa, como Amazon. Porque Amazon es una empresa logística que se suministra de distintos proveedores y lo que hace es entregarlo en el tiempo y forma más eficiente para satisfacer a los distintos clientes. Y de maneja dinámica, porque innovan de manera natural y constante.

Cuando nos hablan de logística pensamos en el orden de un almacén.

La logística se dedica fundamentalmente a conectar puntos, en un almacén, a varios, a cientos... Se trata de ver una red desde muchos puntos de vista. Cómo el cliente consigue el producto que desea en el tiempo que desea; o qué servicio entregamos con ese producto, cuáles son los distintos grupos de clientes que entregamos con los diversos canales de logística; cómo podemos optimizar las conexiones de nodos, porque puede un cliente estar un día en China y otro en Europa. Y eso necesita de un ingenio que aplique una lógica en la logística.

Usted estudió Ingeniería en un momento en el que aun no había muchas mujeres.

Cada vez va a siendo mayor la presencia femenina y pienso también en Ingeniería Química, por ejemplo. A mí me gusta mucho y me apasiona.

Aún es necesario promocionar este mundo entre la mujer.

Hay carreras que de por sí son más atractivas para la mujeres y las de ingeniería no lo son mucho, aunque hay mucha más presencia femenina, pero es cierto que no son frecuentes las mujeres en puestos de responsabilidad en este mundo. La mujer es muy constante, mucho, y si estás convencida de algo, te apasionas y es un disfrute. Para mí mi carrera y mi trabajo es mi disfrute. Estoy casada, tengo dos hijas y a ellas se lo digo mucho, que es una suerte porque disfruto con el trabajo que hago. Y esto es fundamental, porque entonces no te importa trabajar más tiempo, ni se te hacen grandes las dificultades. Hay muchos prejuicios aún, pero las mujeres estamos en el camino correcto y soy de las que creen que lo importante es aportar valor, no ser hombre o mujer. Hay que disfrutar del trabajo, hay que saber hacia dónde vas y por qué vas, y no hace falta demostrar nada más que el trabajo que haces.

La mentes de ciencias y letras son diferentes.

Sí, claro, es que la mente tiene distintos puntos de vista y es cierto que estamos más predispuestos a unas cosas que a otras. Desde que investigué el aprendizaje experiencial digo que tenemos que ser ambidiestros, sobre todo en el ámbito de la investigación, porque tienes que estar a la vez innovando, investigando, explorando el mercado para ver qué cosas ofreces y qué dinámismos encuentras y, a la vez, ejecutando, haciendo bien ese proyecto que has explorado, aplicándolo bien y haciendo que avance.